

Assemblée Générale AHS-FC – 19 juin 2025

Rapport Moral 2024

Madame DALPHIN, Conseillère départementale du Doubs représentant Madame BOUQUIN, Présidente du département

Madame DUFAU, Directrice Adjointe à la Direction de la Solidarité et de la Santé Publique de Haute-Saône représentant Monsieur SEGUIN, Président du département

Monsieur LAMBERT, Directeur départemental de la DDETSPP de Haute-Saône

Monsieur CHAPUIS, Maire de Villersexel

Monsieur CLERC, Président de la Communauté de communes du Pays de Villersexel

*Mesdames et Messieurs les membres de l'Association,
Mesdames et Messieurs les directeurs,
Mesdames et Messieurs les représentants du CSE,
Chères familles,
Chers amis,*

Je déclare la 98^{ème} assemblée générale de l'Association d'Hygiène Sociale de Franche-Comté ouverte.

J'ai l'honneur d'en présenter le rapport moral.

Une fois de plus rien n'a été très simple cette année !

Nous avons dû faire face à de nombreux défis, notamment :

- Des besoins à complexité croissante des personnes accompagnées.
- Des ressources humaines et des partenariats difficiles à mobiliser.
- Un environnement réglementaire en constante évolution.
- Un contexte budgétaire incertain avec une forte inflation.

Cependant, malgré ces obstacles, les résultats des 19 évaluations des établissements sont très encourageants.

Guidés par Madame Dutilleul, l'engagement des équipes et la volonté de toujours chercher à améliorer l'organisation de la prise en charge méritent d'être soulignés. L'implication des usagers à ce dispositif d'évaluation a été aussi utile qu'intéressante.

Améliorations des lieux de travail

- L'Envol : Le difficile chantier a repris.
- Dans quelques instants nous inaugurerons l'ESAT Villersexel : Etape importante de cette activité.

- Nouveaux bureaux à Palente : Les équipes PMO du DAME Besançon ont emménagées dans des locaux modernes, lumineux et confortable.
- Construction du Pôle Santé Social à Montbéliard : A ce jour les délais et budget sont respectés.
- De nouveaux locaux à Besançon pour les professionnels du DAHIS, notamment le CPH.
- Extension de la MAS Georges Pernot : Le chantier commencera cet automne.

Des Progrès et investissement invisibles mais réels

Des travaux de mise à jour des infrastructures ont été réalisés, notamment :

- Réfection du câblage informatique dans plusieurs établissements.
- Passage à la téléphonie IP ou amélioration des connexions internet pour 34 sites.

La digitalisation de l'Association, avait pris du retard, elle est toujours une priorité. Le DIU est déployé dans 13 établissements. C'est difficile techniquement et culturellement. 2025 doit être l'année de l'implémentation globale.

Une évolution de l'offre

Dans le domaine du handicap :

- Création de 5 nouvelles places pour des enfants autistes en milieu ordinaire.
- Mise en place d'une offre de répit dans le Doubs. Elle permet de proposer des week-ends à des enfants en situation de handicap accueillis chez des assistantes familiales du Département du Doubs.
- Réorganisation territoriale du DAPEH.
- En lien avec L'EAM Bellevue à Pontarlier, des accompagnements à domicile pour des personnes ayant des handicaps psychiques se sont accru.

Dans le domaine de la santé publique :

- Plusieurs démarches innovantes dans le pôle addictologie et le développement de notre centre de santé avec un futur centre de vaccination pour le Doubs.

Pour la mission sociale :

- Réforme des placements éducatifs à domicile suite à une évolution juridique.
- Evolution des places au DAHIS avec des extensions, mais aussi des fermetures en particulier en Haute-Saône.

Soutien aux professionnels

La formation des équipes, cette année encore est très conséquente. 539 salariés en ont bénéficié soit un investissement de 519 551 €.

Les situations complexes, comme celles rencontrées à la Cuisine de Villersexel et à la MECS André Marguet, sont analysées et traitées. L'implication et le soutien de la DG aux Directions est très forte.

127 salariés ont été embauchés en CDI.

Le dialogue avec les représentants du personnel est soutenu, il l'est également avec les délégués syndicaux. 3 accords ont été signés.

Partenariats et CPOM

Nous avons négocié trois CPOM.

Le CPOM addictologie a abouti début 2025.

Les CPOM ARS, conseil départementale du Doubs et le CPOM Asile devraient aboutir cette année.

Les renouvellements se font à moyens constants. L'état très préoccupant des finances de notre pays rend la tâche aussi ardue pour nos financeurs que pour nous.

Si cet état des lieux est contrasté, il faut surtout mettre en lumière les talents humains dont nous disposons. Egalement la volonté qui nous anime et qui, ajoutés les uns aux autres, permettent d'envisager de nouveaux projets malgré les vicissitudes financières que nous traversons.

Ce sera le 32^e et dernier Rapport moral de mon mandat. Le premier était, comme le dernier, à Villersexel.

Vous savez tous combien j'ai été honoré par votre confiance et combien j'ai aimé me mettre à votre disposition pour poursuivre l'œuvre que mon père avait initiée.

Cette Association m'a beaucoup donné. J'espère lui avoir rendu en retour.

Merci à M. Becquemie pour son soutien indéfectible... Monsieur le directeur général, votre engagement, votre loyauté, votre compétence, votre discernement ont été tellement précieux dans l'exercice de mon mandat.

Madame la directrice générale Adjointe, Madame Dutilleul, du matin jusqu'à la nuit vous êtes au contact de tous ceux qui ont besoin de votre aide. Vous savez comme personne mobiliser toutes les équipes, apaiser les situations tendues, vous ne transigez pas avec la médiocrité vous comprenez toutes les situations.

A vous tous j'exprime tout simplement mon respect total et mes remerciements. Vous êtes de grands professionnels.

Chers administrateurs, sans vous jamais l'Association n'aurait connu un tel développement. A vos côtés, de ma place et à ma mesure, j'ai la satisfaction d'avoir essayé d'adoucir la vie des plus fragiles

Seuls, nous sommes une goutte d'eau, ensemble nous formons un océan ! Continuez tous à préserver notre océan.

Merci à tous.

Pierre-Etienne de Moustier, Président

Association d'Hygiène Sociale de Franche-Comté