



**RAPPORT MORAL DE M. PIERRE-ETIENNE DE MOUSTIER
PRESIDENT DE L'AHS-FC
LORS DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 17 JUIN 2014**

« Madame, Monsieur,

Je déclare la 84^{ème} assemblée générale de l'Association d'Hygiène Sociale de Franche-Comté ouverte.

La première Assemblée Générale à Montfort s'y était déroulée en juin 2004. 10 ans nous séparent de ce premier évènement. C'est presque un anniversaire.

Merci à la directrice, Mme Herrgott et à toute son équipe de nous accueillir aujourd'hui.

2013 est une année qui marque un changement important dans la gouvernance de l'Association.

Pendant 20 ans, j'ai été un jeune président avec des aînés comme directeurs et maintenant, je suis un vieux président accompagné de jeunes directeurs !

C'est un véritable gage de succès pour l'avenir.

L'administration générale s'est mise en place sous la direction générale de M. Erwan Becquemie et de son adjointe Mme Claire Brahimi. Ils ont, avec une grande compétence, su solidement s'implanter. Et ce, aussi bien en Franche-Comté que dans le paysage de l'Association.

Tout au long de cet exercice, avec l'aide et le talent des équipes du siège et des établissements, nombre de chantiers ont été conduits. Le rapport du directeur général les évoque, ils sont trop nombreux pour tous les rappeler mais je souhaite mettre en lumière un certain nombre d'aspects.

Tout d'abord l'opération « amélioration de la qualité de la prise en charge » : cette démarche connaîtra son point d'orgue avec l'évaluation externe au dernier trimestre 2014. Elle a d'ores et déjà généré une meilleure communication entre les établissements concernés et une remise en question permanente des méthodes d'accompagnement. Tous les acteurs de cette entreprise bénéfique peuvent s'en féliciter.

Ensuite, je tiens à évoquer notre réactivité pour répondre aux demandes des pouvoirs publics d'accueillir les populations les plus fragiles. Trois accomplissements majeurs sont à souligner ainsi qu'un projet en cours de réalisation :

- La Maison d'Accueil Spécialisée « Georges Pernot » ouverte en février 2013 et tout le secteur handicap de notre Association nous permettent plus que jamais d'offrir un accueil adapté aux besoins de chacun de nos résidents ;*
- La « plate forme autisme » mise en place en interne, permet de faire bénéficier tous nos établissements de notre expertise développée au fil des années. Ainsi, tous les résidents concernés et leur famille y ont désormais accès ;*
- Enfin, dans le domaine de l'accueil des publics migrants, un nouveau dispositif nous permet d'accueillir sur Besançon des « mineurs isolés étrangers » et sur le site de Frasne-le-Château des familles migrantes. Sous la responsabilité de notre directeur, M. Matthieu Varin, cette création apporte incontestablement une réponse adaptée à leur situation.*

Quant à l'avenir, les projets y sont nombreux. Nous évoquerons bien sûr notre rapprochement avec l'Association Saint-Pierre de Vaucluse. Sa finalisation aura lieu au 1er janvier 2015 et M. Robert Jeambrun, son président, vous présentera cet établissement.

Ces dossiers ont été conduits avec cette conscience que chacun partage à l'Association :

Une immense responsabilité nous est confiée lorsque nous accompagnons des personnes vulnérables alors même que, par leur condition, elles sont dépendantes de nos agissements. Nul ne doit douter que ce pouvoir qui en découle n'a de sens que s'il protège, répare, permet de grandir ou de conduire vers l'autonomie.

Il faut aussi être conscient que la pérennité d'une association passe par une gestion saine. Sur l'exercice 2013, les chiffres sont probants. C'est un point essentiel !

Ce qui est merveilleux, c'est que chaque responsable peut se réveiller le matin et se dire : « Quelle belle journée ! Combien de problèmes vais-je devoir régler ? Combien de réponses devrais-je apporter ? Combien de documents devrais-je lire ? Combien d'imperfections m'agaceront ? Combien de difficultés devrais-je surmonter ? ». Et chaque soir, il peut rentrer et se sentir satisfait de la tâche accomplie !

A l'Association, le travail peut être sans fin car chacun a une volonté de progrès et d'amélioration ! N'est-ce pas là une vraie richesse ?

Nous pouvons aussi signaler le nombre d'heures de formations qualifiantes allouées au personnel, toutes catégories confondues..., le nombre de diplômes obtenus contribuant à la montée en compétences.

Au fil des années, l'association s'est de plus en plus ouverte sur l'extérieur en créant des partenariats. Je citerai bien sûr celui avec l'Adapei pour la Cuisine Centrale de Villersexel qui nous a beaucoup aidé à nous professionnaliser ainsi qu'à renforcer la position du monde associatif en proposant une alternative au secteur marchand.

Le partenariat avec l'ADDSEA sur le Dispositif Migrants, la protection de l'enfance et l'addictologie.

J'ai également le plaisir de souligner un événement important : la première journée des familles le 19 octobre 2013 à Besançon qui a réuni sur un même plateau les professionnels, les familles, les partenaires autour de la question des « droits de la personne en situation de handicap ».

Bien sûr, comme dans toute organisation humaine, rien n'est parfait ! Des postes ne sont pas pourvus faute de candidature..., une plus grande anticipation de la gestion prévisionnelle des emplois serait certainement une marge de progrès.

Si « l'accueil de prise en charge » extrêmement complexe est une source de fierté pour l'Association, il peut aussi, à beaucoup d'égards, fragiliser nos équipes.

Rien ne pourrait être fait sans la totale implication des membres du conseil d'administration, sans leur engagement, leurs compétences, et leur soutien à tous les projets. Je tiens à les en remercier.

« La grandeur d'un métier est peut-être, avant tout, d'unir les hommes.

Il n'est qu'un luxe véritable et c'est celui des relations humaines ».

Fidèle à Saint-Exupéry, je fais mienne sa pensée et chaque fois que j'ai la chance d'être au cœur de l'un de vos débats au service de la performance, j'ai, avec vous tous, la fierté de faire partie de ceux qui servent une véritable cause.

*Pierre-Etienne de Moustier - Président
Assemblée Générale AHS-FC - 17 juin 2014*

